



VIVEL

Vlaams Instituut voor de Eerste Lijn

Verbindt en versterkt
de eerste lijn



Samenwerken in een netwerk

Zorgzame Buurten 23/09/2021

naar Bart Cambrez en Koen Kenis (organisatienetwerken)

Karel Hermans – stafmedewerker

Mareleen Stautemas – stafmedewerker ELZ Dender





Inhoud

01

Waarom
netwerken?



02

Netwerken





Waarom netwerken?



Toegevoegde waarde van zaken die je zelf niet kan realiseren



Complexe vraagstukken niet op te lossen vanuit 1 positie
(wicked issues)



Bedenken van slimme oplossingen



Multilaterale aanpak, processen van co-creatie en participatie
=> complementariteit



Resultaat heeft nood aan een maatwerkoplossing



Wat is complexiteit



- Simpel: een cake bakken
- Ingewikkeld: een raket naar de maan
- Complex: opvoeden



Eigenschappen samenwerken



- Broos: geen idee hoe dit evolueert
- Altijd zinvol, maar ook altijd nuttig?
- Eindeloos?
- Gelijkwaardigheid (knelpunt)



Wat heb je nodig?

- ✓ Trekker, een begeleider # complex maken
- ✓ Een gemeenschappelijk doel (#visie)
- ✓ Sterke verbindingen tussen mensen
- ✓ Sociaal kapitaal
- ✓ Indirecte relaties ($A \Rightarrow B$ en $B \Rightarrow C \Rightarrow A \Rightarrow C$)
- ✓ Zelf netwerken (vergroten kennis, nieuwe mensen leren kennen)



Waarvan is netwerk afhankelijk?



- Vertrouwen
- Gezamenlijke focus over aanpak problemen
- Aantal deelnemers
- Aard van toetreding tot het netwerk
- Rol van sleutelfiguren



Wat doe je best?

Netwerkanalyse maken en blijven maken



- Flessenhalzen= enige connectie tussen verschillende delen in netwerk
- Aantal linken die er zijn
- Hoe is de afstand tot elkaar?
- Wie zit meer geïsoleerd?
- Wie heeft veel expertise en wie wat minder?
- Zijn er subgroepjes (subcultuur)?
- Wat is de meerwaarde?



Soorten netwerken



Alles zelf doen, veelal niche

Op de markt zoeken naar de beste deals duidelijke afspraken

Samenwerking afsluiten met een organisatie voor een betere deal

Netwerkorganisatie, organisatie die veel netwerken uitbouwt, die aderen nodig heeft om te functioneren

Organisatienetwerk: een organisatie die netwerken samenbrengt (organisaties verbindt) en de kracht hiervan benut. Er wordt waarde gecreëerd op het niveau van het netwerk



Netwerken en netwerken

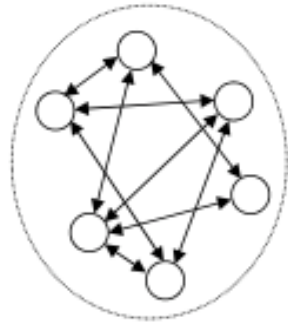


- Netwerken kan concurrerend werken
- Netwerken om te beheersen te managen
- Netwerken om samen te ontwikkelen (samenwerkend)



Governance van organisatienetwerken

in een model



Geen administratieve entiteit, participatie in netwerkmanagement door alle partners



Administratieve entiteit (en netwerkmanager) is een belangrijke netwerkpartij die ook een rol heeft in het primaire proces

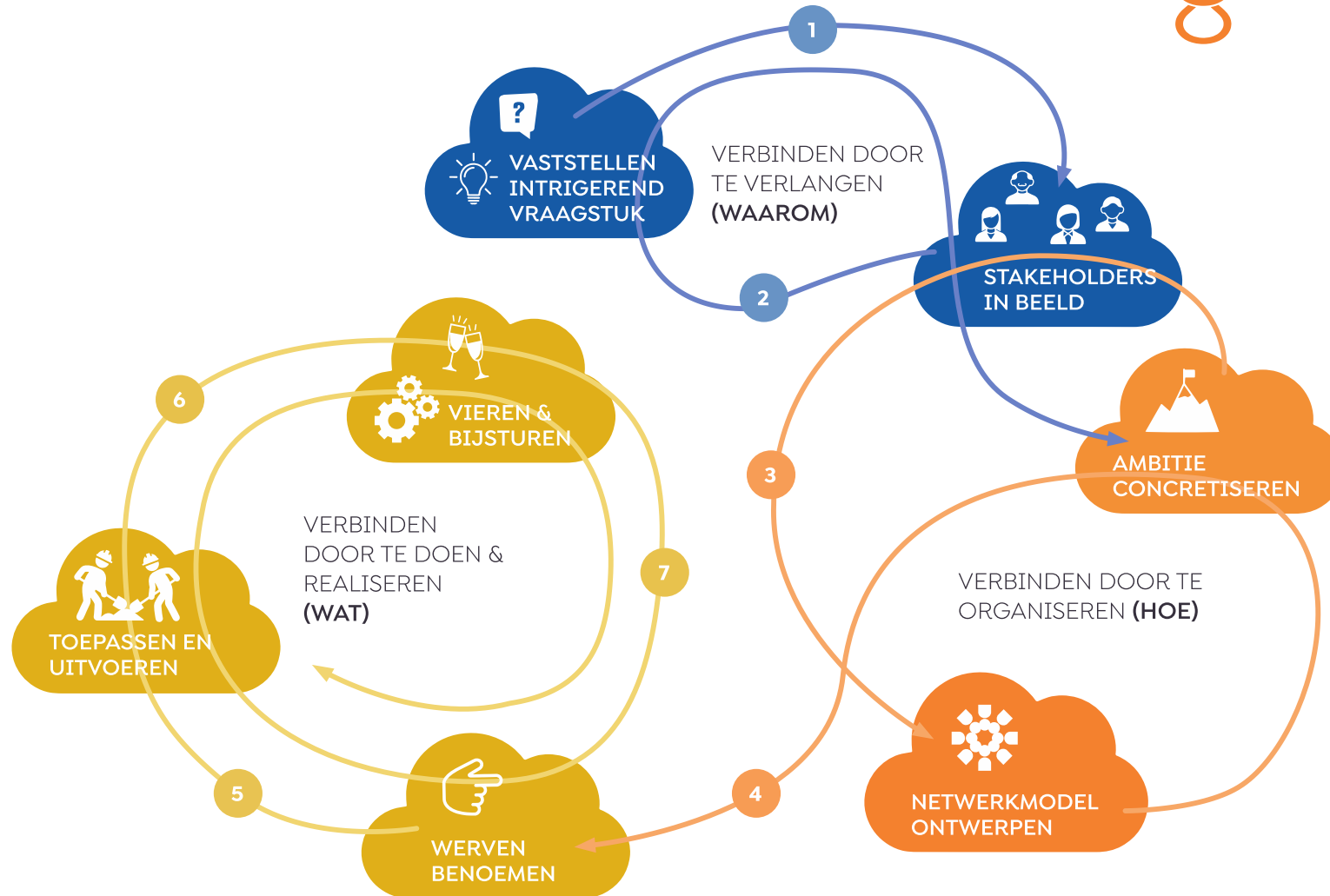


Een toegewezen en aparte entiteit is gecreëerd om het netwerk te managen



"De mens is niet, de mens wordt" (Bloch)
"De samenwerking is niet, de samenwerking wordt"

VERBINDEN VAN HET ORGANISATIENETWERK





Uitdagingen?



Vragen?



V!VEL

Vlaams Instituut voor de Eerste Lijn

Verbindt en versterkt
de eerste lijn

